



ATA N.º 04/2026  
DO CONSELHO EXECUTIVO  
EM SESSÃO EXTRAORDINÁRIA  
DE 25 DE MARÇO DE 2026

Aos vinte e cinco dias do mês de março de dois mil e vinte e seis, pelas 15h00, nas instalações da Fundação-Lar de Cegos de Nossa Senhora da Saúde, doravante designada por FLar, reuniu-se em sessão extraordinária o Conselho Executivo (CE), com a presença dos seguintes membros:

- Coronel José Duarte Velosa Trindade, Presidente;
- Coronel Fernando José Marques Soares, Secretário;
- Tenente-Coronel Pedro Alexandre Marcelino Marquês de Sousa, Tesoureiro.

Assistiram à reunião os membros estatutários do Conselho Fiscal (CF), nomeadamente:

- Coronel Vítor Marçal Lourenço, Presidente do CF;
- Coronel Carlos Alberto Ferreira Alves, 1.º Vogal do CF.

### 1. Contextualização da Sessão Extraordinária

A presente sessão extraordinária foi convocada especificamente para apreciação do Relatório de Gestão e Contas do exercício de 2025 (RGC2025), visando a sua submissão ao parecer do Conselho Fiscal, conforme previsto no n.º 2 do artigo 20.º dos Estatutos da FLar.

### 2. Ponto Único da Ordem de Trabalhos

Apresentação e Análise do Relatório de Gestão e Contas de 2025

O Presidente do CE procedeu à apresentação detalhada do Relatório de Gestão e Contas de 2025, salientando os principais indicadores financeiros do exercício:



## 2.1. Gastos Totais e Gastos Operacionais

No exercício de 2025, apuraram-se 2.365.037,44 € (dois milhões, trezentos e sessenta e cinco mil, trinta e sete euros e quarenta e quatro cêntimos) de Gastos Totais, dos quais 2.274.349,79 € (dois milhões, duzentos e setenta e quatro mil, trezentos e quarenta e nove euros e setenta e nove cêntimos) correspondem a Gastos Operacionais.

### Em comparação com 2024, verificou-se:

- um aumento de 1,72% nos Gastos Totais;
- um aumento de 1,77% nos Gastos Operacionais.

Este crescimento decorre da atualização das remunerações, reforço de recursos internos, custos adicionais de funcionamento e ajustamentos de prestadores de serviços.

## 2.2. Rendimentos Totais e Rendimentos Operacionais

Os Rendimentos Totais ascenderam a 2.673.081,72 € (dois milhões, seiscentos e setenta e três mil, oitenta e um euros e setenta e dois cêntimos), dos quais 2.649.094,55 € (dois milhões, seiscentos e quarenta e nove mil, noventa e quatro euros e cinquenta e cinco cêntimos) correspondem a Rendimentos Operacionais.

Face a 2024, verificaram-se aumentos de:

- 9,64% nos Rendimentos Totais;
- 10,17% nos Rendimentos Operacionais.

Esta evolução demonstra a consolidação financeira da instituição, em resultado da melhoria das mensalidades, diversificação de fontes de financiamento, ações de comunicação externa para angariação de fundos, atualização de rendas e eficiência na gestão de recursos.



VISTO

O Presidente do Conselho de Administração

### 2.3. Resultado Líquido do Exercício

O exercício de 2025 apresentou um Resultado Líquido positivo de 308.044,28 € (trezentos e oito mil, quarenta e quatro euros e vinte e oito cêntimos), representando um aumento de 172,67% face ao valor apurado em 2024.

Contribuíram para este resultado:

- aumento do valor médio das mensalidades e subsídios à exploração;
- maior dinamismo da comunicação externa e angariação de fundos;
- atualização das rendas dos imóveis da Fundação;
- políticas de contenção de gastos e redução de desperdício;
- rendimentos financeiros positivos provenientes de aplicações.

### 2.4. Custo Médio por Utente

- ERPI (106 utentes): 1.831,61 € (2025) vs ERPI (104 utentes): 1.735,26 € (2024) - +5,6% (maior exigência cuidados).
- CD (4 utentes): 478,58 € (2025) vs CD (5 utentes): 366,48 € (2024): +30,6% (base média de utentes menor em 2025 e maior peso de custos fixos).

### 3. Deliberação do Conselho Executivo

No seguimento da apresentação e análise, o Presidente propôs que o Resultado Líquido positivo de 308.044,28 € fosse transferido para Resultados Transitados, os termos do regime jurídico aplicável às IPSS, do PCIPSS e dos Estatutos da Fundação.

O Conselho Executivo aprovou a submissão do RGC2025 ao Conselho Fiscal, para emissão de parecer, conforme o disposto no n.º 2 do artigo 20.º dos Estatutos.



### Encerramento da Sessão

Nada mais havendo a tratar, o Presidente agradeceu a colaboração de todos os presentes e declarou encerrada a sessão, da qual se lavrou a presente ata, que será assinada por todos os membros do Conselho Executivo e por aqueles que nela tomaram conhecimento.

O Presidente do Conselho Executivo

Coronel José Duarte Velosa Trindade

O Secretário do Conselho Executivo

Coronel Fernando José Marques Soares

O Tesoureiro do Conselho Executivo

Tenente-Coronel Pedro Alexandre Marcelino Marquês de Sousa



Fundação de Solidariedade Social

VISTO 

O Presidente do Conselho de Administração

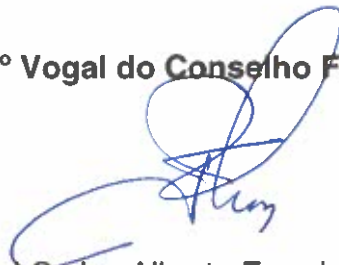
Tomaram conhecimento: -----

O Presidente do Conselho Fiscal



Coronel Vítor Marçal Lourenço

O 1.º Vogal do Conselho Fiscal



Coronel Carlos Alberto Ferreira Alves

